

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų
1 priedas

AKMENĖS RAJONO MENO MOKYKLA

(švietimo įstaigos pavadinimas)

IRINA MIKULEVIČ

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2021-01-11 Nr. AR-1

(data)

Naujoji Akmenė

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Naujosios Akmenės muzikos mokyklos 2019-2021 metų strateginio plano pagrindinis tikslas – numatyti mokyklos veiklos prioritetus ir pokyčius 2019-2021 m. laikotarpiui, užtikrinti efektyvų darbą gerinant mokymo ir mokymosi kokybę, telkti mokyklos bendruomenę, sprendžiant aktualiausias ugdymo problemas. Tikslingai pasirinkti Mokyklos veiklos tobulinimo kryptis ir prioritetus, atsižvelgiant į lokalius demografinius ir socialinius ypatumus, vietos bendruomenės poreikius, turimus išteklius, bendruomenės narių pasiūlymus.

Keturi svarbiausi faktoriai, kurie 2020 metais turėjo lemiamą įtaką tolimesniam abiejų Naujosios Akmenės su Akmenės skyriumi ir Ventos muzikos mokyklų gyvenimui:

PERSIKĖLIMAS, COVID-19 SITUACIJA, REORGANIZAVIMAS, REMONTAS:

- 2019 m. gruodžio mėn. Naujosios Akmenės muzikos mokykla persikėlė į naujas patalpas, adresu: V. Kudirkos g. 11, Naujoji Akmenė. Po Kalėdinių (Žiemos) atostogų visi mokiniai pradėjo mokytis naujuose patalpose.
- 2020 m. kovo mėn. prasidėjo Covid-19 situacija. Tai įtakojo tiesioginių pamokų organizavimo apribojimą mokykloje.
- Mokyklų reorganizavimas. 2020-08-13 d. Ventos ir Naujosios Akmenės su Akmenės skyriumi muzikos mokyklos užbaigė veiklą ir 2020-08-14 d. pradėjo veiklą Akmenės rajono meno mokykla Akmenėje, Naujojoje Akmenėje ir Ventoje.
- 2020 m. rugpjūčio mėn. Akmenės rajono meno mokyklos Ventos skyrius dėl patalpų remonto, laikinai persikėlė į Ventos gimnazijos patalpas.

Pirmas tikslas – ugdyti visapusiškai išsilavinusią visuomenę, teikiant kokybiškas ir prieinamas neformalaus ugdymo paslaugas.

2020 m. nuo kovo 30 d. dėl Covid-19 situacijos Lietuvoje, ugdymo procesas mokykloje buvo

ir ugdymo programų spektro įvairovė. Atviri pristatymai pritraukė mokyklos *Facebook* paskyroje 12 245 lankytojų.

Mokyklos bendruomenės pastangų dėka 2020 m. užtikrintas mokinių skaičiaus stabilumas. Akmenės rajono meno mokykloje mokosi 455 mokiniai: ankstyvojo ugdymo programoje–89 mokiniai, pradinėje ugdymo programoje–162 mokiniai, pagrindinėje ugdymo programoje–96 mokiniai, mėgėjų ugdymo programoje–67 mokiniai, išplėstinėje ugdymo programoje–37 mokiniai, kryptingo muzikinio ugdymo meno kolektyvuose programoje–4 mokiniai. Neformaliojo suaugusiųjų ugdymo programoje dalyvauja 41 dalyvis.

2020 m. buvo sukurti virtualūs keturių Advento savaitių sekmadieniai, kuriuose muzikavo Akmenės skyriaus mokiniai ir mokytojai. Pirmąjį sekmadienį aplankė 479 *Facebook* paskyros lankytojai, antrąjį – 674, trečiąjį – 663, o ketvirtąjį – 2300 lankytojų.

2020 m. mokyklos mokytojų ir neformaliosios jaunimo grupės „Meno arka“ iniciatyva organizuoti įvairaus meninio spektro festivaliai:

- 2020 m. meno terapijos „Augame širdimi-2020“
- „Kūrybiškiausių šeimų sambūris 2020“.

Akmenės rajono meno mokyklos direktoriaus 2020 m. lapkričio 27 d. įsakymu Nr. V- 27 patvirtintas 2020-2021 mokslo metų ugdymo planas.

Akmenės rajono meno mokykloje veikia 14 kryptingo muzikinio ugdymo meno kolektyvuose programų.

Antras tikslas – *šiuolaikiška, visų ugdytinių ir darbuotojų poreikiams pritaikyta infrastruktūra su integruotomis išmaniosiomis technologijomis ir kita moderni meniniam ugdymui reikalinga įranga.*

- 2020 m. kovo, balandžio ir gegužės mėnesiais vyko virtualus ugdymo proceso (pamokų ir kitos veiklos fragmentų) pristatymai mokyklos *Facebook* paskyroje, kurie pritraukė 7 808 lankytojų.
- 2020 m. spalio 30 d. sukurtas ir pavišintas teatro klasės „Rudens atostogų filmas“, pritraukęs 1 700 mokyklos *Facebook* paskyros lankytojų.
- 2020 m. gruodžio mėnesio virtualus mokyklos mokinių muzikiniai ir meniniai Kalėdiniai sveikinimai, pritraukė 27 808 mokyklos *Facebook* paskyros lankytojų.

Akmenės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. gruodžio 23 d. sprendimu Nr. T-261 Naujosios Akmenės muzikos mokykla persikėlė į naujai įrengtas patalpas adresu: V. Kudirkos g. 11.

Šiuo metu pastate toliau vyksta garso izoliacijos ir akustikos tobulinimo darbai, toliau kuriamas mokyklos erdvių estetinis vaizdas. Pilnai įrengtos mokymo klasės ir repeticijų erdvės. Įrengta dailės, keramikos ir teatro klasė. Įrengta pasitarimų erdvė. Garso izoliacijos ir akustikos darbai vykdomi mokyklos kamerinėje salėje.

Muzikos istorijos ir dailėtyros pamokose naudojama interaktyvi lenta, kurios pagalba praplėsta mokymo medžiagos audiovizualizacija.

Mokyklos vidaus erdvėms apipavidalinti, naudojami mokinių dailės darbai. Naujųjų technologijų pagalba mokyklos salėje organizuojamas įvykusių koncertų ir kitų renginių įrašų demonstravimas bei aptarimas, kas skatina Mokyklos bendruomenės reflektavimą, tęstinį meninio ugdymo procesą. Ieškodama galimybių pagerinti mokinių ugdymosi sąlygas, Mokykla dalyvauja įvairiuose projektuose:

- Akmenės rajono savivaldybės – 2020 m. iš savivaldybės Švietimo, kultūros, jaunimo reikalų ir sporto paslaugų teikimo programos projektui „Kūrybiškiausių šeimų sambūris“ skirta 280 eurų.

- 2020 m. rugpjūčio 17-21 d. Akmenės rajono savivaldybės administracija pagal 2014-2020 m. INTERREG V-A Latvija-Lietuva programą įgyvendina projektą „Socialinių paslaugų ir socialinės įtraukties priemonių plėtra pažeidžiamoms grupėms“ (Nr. LLI-365, ACCESSlife). Projektą įgyvendina 5 partneriai iš Latvijos ir Lietuvos. Akmenės rajono meno mokyklos komanda sėkmingai įvykdė 5 dienų stovyklą „Augame širdimi“ neįgaliems vaikams ir jaunimui iš Lietuvos ir Latvijos.
- Parengtas ir patvirtintas iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamas projektas Nr. 08.6.1-ESFA-T-927-01-0484 „Parodykit mums kelius“ socialinės rizikos šeimų vaikams.
- 2020 m. pradėtas Ventos skyriaus patalpų remontas:
- ugdymo procesas laikinai organizuotas Ventos gimnazijoje. Savalaikiai ir racionaliai organizuotas laikinas mokyklos inventoriaus perkėlimas;
- saugiai pervežti visi mokyklos muzikos instrumentai ir kitas turtas.
- suderinus su Ventos gimnazijos administracija, paruoštos tinkamos patalpos laikinam darbui.
- Suderinti visi Akmenės rajono meno mokyklos pianinai ir fortepijonai
- Atlikta Akmenės rajono meno mokyklos Akmenės, Naujosios Akmenės ir Ventos skyrių ekspertinė visų pianinų įvertinimo ir jų atnaujinimo strategija.

Trečiasis tikslas – *meninio-kultūrinio gyvenimo integravimas per asmens saviraišką į Akmenės rajono bendruomenės veiklas.* Mokykla organizuoja ir įsitraukia į Akmenės rajono kultūrinį gyvenimą, vykdo bendrus meninius projektus ir bendradarbiauja su rajono kultūros, švietimo ir kitomis įstaigomis:

- 2020 m. kovo 11 d. organizuotas tarptautinis vaikų chorų festivalis, skirtas Lietuvos valstybės atkūrimo dienai. Renginyje dalyvavo 150 choristų.
- 2020 m. kovo 12 d. organizuota neformaliojo suaugusiųjų ugdymo programos mokinės Irinos Makarčiuk tapybos darbų paroda. (mokyt. R. Almanis)

Mokyklos bendruomenė dėkoja žmonėms, kurie prisidėjo prie Covid-19 situacijos valdymo Akmenės rajone:

- 2020 m. gegužės 29 d. organizuotas „Atvirų langų“ padėkos koncertas prie Akmenės rajono policijos komisariato ir Akmenės rajono savivaldybės pastatų.
- 2020m. rugsėjo 4 d. organizuotas koncertas, skirtas Akmenės rajono 70 metų jubiliejui, kuriame dalyvavo mokyklos solistai ir meno kolektyvai.
- 2020 m. spalio 2 d. mišrus choras „Ventava“ dalyvavo Akmenės bendruomenės TAU mokslo metų atidarymo koncerte.

Ketvirtasis tikslas – *informacijos sklaida apie mokyklos veiklą pasiekia ne tik kiekvieną Akmenės rajono gyventoją, bet ir Lietuvos ar užsienio asmenis, besidominčius menu ir kultūra.*

Vykdamas mokyklos tarptautinio bendradarbiavimo plėtrą, mokykloje aktyviai skatinami ilgalaikiai kūrybinio ir meninio tarptautinio bendradarbiavimo ryšiai su Bocholt–Isselburg (Vokietija), Aucės, Dobelės (Latvija) muzikos mokyklomis, mokyklos mokiniai dalyvauja tarptautiniuose, šalies ir regioninėse jaunųjų atlikėjų konkursuose ir festivaliuose:

- 2020 m. sausio 15 d. vyko Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurso „Dainų dainelė“, kur dalyvavo Akmenės rajono dainorėliai. Televizijos etape mokyklai atstovavo G. Druskelytė (mokyt. A. Savčikienė).
- 2020 m. vasario mėn. Respublikiniame konkurse "Šiaurės Lietuvos kompozitorių dovana

- lietuvių liaudies instrumentams“, A. Jasaitė pelnė III laipsnio, U. Laurinaitytė - I laipsnio, M. Ulberkis – I laipsnio diplomais (mokyt. L. Rimkuvienė).
- 2020 m. vasario mėn. Nacionaliniame B. Dvariono konkurse M. Ulberkis įvertintas laureato vardu (mokyt. L. Rimkuvienė).
 - 2020 m. kovo 11 d. Vaikų chorų festivalyje, skirtame Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo dienai dalyvavo Dobelės ir Aucės (Latvija) muzikos mokyklų vaikų chorai.
 - 2020 m. gegužės 9 d. Europos diena organizuotas ir virtualus Europos himno atlikimas, kuris pritraukė 1 600 mokyklos Facebook paskyros lankytojų. (Pristatymą sumontavo „Meno arkos“ jaunimas).
 - 2020 m. liepos 13-15 d. virtualiai vyko Youthcamp „Cometogetheronline-OlimpicsinEurope“(Jaunimo stovykla „Susitikime internetu-Olimpija Europoje“), pagal Erasmus+programą, dalyvavo Vokietijos, Belgijos, Olandijos, Albanijos, Kinijos ir Lietuvos - neformalios jaunimo grupės „Meno arka“ nariai.
 - 2020 rugpjūčio 17-21 d. Akmenės rajono savivaldybės administracija pagal 2014-2020 m. INTERREG V-A Latvija-Lietuva programą įgyvendina projektą „Socialinių paslaugų ir socialinės įtraukties priemonių plėtra pažeidžiamoms grupėms“ (Nr. LLI-365, ACCESSlife). Projektą įgyvendina 5 partneriai iš Latvijos ir Lietuvos. Viena pagrindinių Akmenės rajono savivaldybės administracijos, kartu su Akmenės rajono meno mokykla, veiklų – 5 dienų stovykla „Augame širdimi“, vykusią 2020 m. rugpjūčio 17-21 dienomis, neįgaliesiems vaikams ir jaunimui iš Lietuvos ir Latvijos. Stovyklos metu buvo vykdomi terapiniai užsiėmimai per menines (muzika, dailė, keramika, teatras) ir kitas veiklas (sporto užsiėmimai, arklių terapija). Stovyklos rezultatus 2020 m. rugpjūčio 21 d. vainikavo stovyklos dalyvių koncertas bei darbų paroda, vykusi Naujosios Akmenės kultūros rūmuose.
 - 2020 m. rugsėjo 11 d. Šiaulių Chaimo Frenkelio viloje įvyko Šiaulių krašto žydų bendruomenės ir „Aušros“ muziejaus organizuotas edukacinis žydų muzikos koncertas, kuriame dalyvavo mokyklos smuikininkai, akordeonistai, dainininkai (mokyt. D. Vanagienė, Ž. Kazlauskaitė).
 - 2020 m. rugsėjo 12 d. mokyklos mokytojų liaudiškos muzikos kapela dalyvavo LRT televizijos laidoje „Duokim garo“.
 - 2020 m. lapkričio mėn. XIII virtualiame tarptautiniame akordeono muzikos festivalyje – konkurse akordeonų duetas broliai A. ir E. Balčiūnai buvo įvertinti III vietos laureatų diplomu.
 - 2020 m. spalio, lapkričio mėn. virtualiame XX tautinės muzikos ansamblių ir orkestrų festivalyje „Trinitatis 2020“ puikiai pasirodė Ventos skyriaus kanklių ansamblis (mokyt. A. Nainytė), Naujosios Akmenės tradicinių kanklių ansamblis „Akmenėlė“, bei kanklių ansamblis „Arpedžio“ (mokyt. L. Rimkuvienė).
 - 2020 m. spalio 24 d. – lapkričio 17 d. įvyko virtualus VIII Lietuvos jaunųjų atlikėjų konkursas „Atlėk, sakalė“, kuriame Naujosios Akmenės skyriaus kanklių klasės mokinės įvertintos: I. Kaminskaitė-diplomu, U. Laurinaitytė- II laipsnio diplomu (mokyt. L. Rimkuvienė)
 - 2020 m. lapkričio mėn. įvyko virtualus Šiaulių jaunųjų fortepijono duetų konkursas, kuriame pelnė pirmąsias vietas trys Ventos skyriaus fortepijonų duetai: D. Gurinaitė ir E. Lopaitytė (mokyt. I. Vežuks), I. Vežuka ir J. Danusevičiūtė (mokyt. I. Vežuks, E. Čepulienė), D,G ir E. Godelytės (mokyt. I. Vežuks).

Visi šie renginiai ir projektai skatina Mokyklos žinomumą ir didina Akmenės rajono prestižą. Siekiant kuo plačiau paskleisti žinias apie Mokyklą ir jos vykdomą veiklą, projektus bei skatinti naujas iniciatyvas visų išvardintų festivalių, projektų, veiklų metu vyksta intensyvus jų viešinimas. Atsižvelgianti į Mokyklos bendruomenę, viešinimui išskirtos 2 svarbiausios tikslinės grupės į kurias orientuota mokyklos komunikacija – mokiniai ir jų tėvai. Didžiausias komunikacijos srautas formuojamas Mokyklos socialinio tinklo *Facebook* paskyroje. Būtent dėl tikslinių grupių specifikos toks komunikacijos kanalas pasiteisina labiausiai. Per metus, unikalių paskyros lankytojų skaičius užaugo iki 987, 2019 m. jis siekė 856 unikalių vartotojų.

Penktasis tikslas – *savalaikė ir nuosekli pedagoginio personalo kaita, kuri ne tik užtikrintų, išlaikytų esamą ugdymo kokybę, bet ir įdiegtų šiuolaikinių meninio ugdymo programų bei metodų taikymo praktiką.*

- 2020 m. spalio 1 d. įvyko renginys „Muzikiniai pusryčiai“, skirtas tarptautinėms Muzikos ir Mokytojų dienai, sukviėtęs mokyklos bendruomenę prasmingam, pozityviam, kolegiškam bendravimui;
- 2020 m. Akmenės rajono meno mokykloje pradėjo dirbti du jauni teatrinio ugdymo mokytojai, vienam iš jų priskirta komunikacijos ir projektų vadovo funkcija;
- 2020 m. Ventos skyriuje pradėjo veikti teatrinio ugdymo programa.

Mokykloje dirba profesionalus 36 mokytojų kolektyvas. Mokytojai nuolat tobulinasi kvalifikacijos kėlimo renginiuose. Patys rengia kvalifikacijos tobulinimo programas. Sėkmingai palaiko ir plėtoja dalykinius ryšius su apskrities, respublikos muzikos ir meno mokyklomis: Pakruojo, Šiaulių, Kuršėnų, Plungės, Joniškio ir Mažeikių, Kauno, Vilniaus. Mokykloje 2020 m. veikė 7 metodinės grupės, kurios jungia giminingų dalykų mokytojus, vykdančius ugdymo turinio ir metodikos naujovių bei gerosios patirties sklaidą. Aktyviai dirba 9 narių metodinė taryba. Posėdžių metu sprendžiami muzikinio, meninio ugdymo ir jo kokybės gerinimo klausimai, numatomi renginiai, pasidalijama veikla, aptariamos pasiekimų ir vertinimų aktualijos. Vyksta visų dalykų mokymo programų derinimas ir atnaujinimas. Mokyklos mokytojai turi galimybę dalintis gerąja patirtimi, numatyti esmines darbo kryptis mokslo metams.

Mokykloje aktyviai veikia neformali jaunimo grupė „Meno arka“:

- 2020 m. parengtas ir virtualiai organizuotas jaunimo iniciatyvų ir laisvalaikio užimtumo programos projektas „Kūrybiškiausių šeimų sambūris 2020“, kuris pritraukė 3566 mokyklos *Facebook* paskyros lankytojų;
- „Gatvės muzikos diena 2020“;
- 2020 m. gruodžio 3 d. organizuotas virtualus meno terapijos festivalis „Augame širdimi 2020“, kuris pritraukė 1100 mokyklos *Facebook* paskyros lankytojų.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. 1.1. Užtikrinti efektyvų įstaigos valdymą	1.1.1. Numatyti tolimesni mokyklos veiklos prioritetai ir tikslai	1.1.1.1. Iki 2020 m. rugsėjo 1 d. parengti mokyklos dokumentai, atitinkantys galiojančius teisės aktus ir reikalavimus.	1.1.1.1.1. 2020-08-13 d. Ventos ir Naujosios Akmenės su Akmenės skyriumi muzikos mokyklos užbaigė veiklą ir 2020-08-14 d. pradėjo veiklą Akmenės rajono meno mokykla Akmenėje, Naujojoje Akmenėje ir Ventoje. Reorganizavimo dokumentai parengti tinkamai ir laiku. 1.1.1.1.2. Akmenės rajono meno mokyklos direktoriaus 2020 m. lapkričio 30 d. įsakymu Nr. V-30 patvirtintos darbų saugos ir sveikatos bei gaisrinės saugos instrukcijos. 1.1.1.1.3. Akmenės rajono meno mokyklos direktoriaus 2020 m. rugpjūčio 14 d. įsakymu Nr. V-1 patvirtinta mokyklos valdymo struktūra ir etatų sąrašas. 1.1.1.1.4. Su visais Akmenės rajono meno mokyklos darbuotojais pasirašytos darbo sutartys.

			<p>1.1.1.1.5. Akmenės rajono meno mokyklos direktoriaus 2020 m. rugpjūčio 14 d. įsakymu Nr. V-3 patvirtinti pareigybių aprašai.</p> <p>1.1.1.1.6. Akmenės rajono meno mokyklos direktoriaus 2020 m. lapkričio 6 d. įsakymu Nr. V-21 patvirtinta naujai išrinkta mokyklos taryba.</p> <p>1.1.1.1.7. Išrinkta ir patvirtinta Akmenės rajono meno mokyklos atestacijos komisija</p> <p>Akmenės rajono savivaldybės administracijos 2020-12-10 įsakymu Nr. PAV-340 patvirtinta Akmenės rajono meno mokyklos atestacinė komisija.</p>
1.2. Stiprinti įstaigos įvaizdį ir viešuosius ryšius	1.2.1. Sustiprinti ryšiai su visuomene, siekiant įstaigos tinkamo įvaizdžio kūrimo.	1.2.1.1. Nuolatinis informacijos apie mokinių pasiekimus ir įstaigos veiklą viešinimas internetinėje erdveje ir spaudoje.	<p>1.2.1.1.1. Nuolat mokyklos Facebook paskyroje informuojama bendruomenė apie mokinių pasiekimus ir mokyklos veiklą. Per metus unikalių paskyros lankytojų skaičius užaugo iki 987 lankytojų.</p> <p>1.2.1.1.2. Parengti 5 straipsniai spaudoje</p> <p>1.2.1.1.3. Parengti 2</p>

			<p>projektai</p> <p>1.2. 1.1.4. Organizuota ir sudalyvauta koncertuose ir konkursuose ir festivaliuose: 11 renginių tiesioginiu būdu. 11 renginių nuotoliniu būdu.</p>
<p>1.3. Tobulinti mokinių asmeninės ūgties matavimo sistemą.</p>	<p>1.3.1. Atliekama nuolatinė mokinių individualios pažangos analizė. 1.3.2. Skatinamas bendradarbiavimas su tėvais.</p>	<p>1.3.1.1. Rengiamas Mokinių individualios pažangos stebėjimo, fiksavimo ir vertinimo tvarkos aprašas. 1.3.1.2. Suorganizuoti 2 mokytojų tarybos posėdžiai ir aptarta mokinių individuali pažanga. 1.3.1.3. Surengti 3 visuotiniai tėvų susirinkimai (1 Akmenės skyriuje, 1 Naujosios Akmenės, 1 Ventos skyriuje).</p>	<p>1.3.1.1.1. Parengtas Mokinių individualios pažangos stebėjimo, fiksavimo ir vertinimo tvarkos aprašo projektas. 1.3.1.1.2. Mokytojų tarybos posėdžio metu analizuojama mokinių asmeninės ūgties pažanga. 1.3.1.1.3. Mokytojų tarybos posėdžiai, metodinių grupių pasitarimai, mokyklos tarybos posėdžiai buvo organizuojami nuotoliniu būdu ZOOM platformoje netinkamas rodiklis 1.3.1.1.4. Metodinės tarybos vadovai koordinuoja kiekvieno dalyko atsiskaitymus ir akademinį koncertų ir egzaminų rezultatus, juos fiksuoja protokoluose. 1.3.1.1.5. Tėvų susirinkimo metu</p>

			tėvai informuojami apie mokyklos pagrindinius ugdomosios veiklos tikslus ir uždavinius.
1.4. Siekti ugdymo(si) proceso kokybės, skatinant mokytojų profesinį tobulėjimą	1.4.1. Parengti ir įgyvendinti 2 projektai. 1.4.2. Ugdytiniai dalyvauja konkursuose, festivaliuose, parodose. 1.4.3. Mokytojai dalyvauja kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, profesiniuose meistriškumo kursuose.	1.4.1.1. Parengti ir įgyvendinti 2 projektai. 1.4.1.2. Ne mažiau kaip 60 proc. mokinių dalyvauja festivaliuose, parodose, konkursuose. 1.4.1.3. 90 proc. mokytojų dalyvauja kvalifikacijos tobulinimo renginiuose.	1.4.1.1.1. Parengtas ir virtualiai organizuotas jaunimo iniciatyvų ir laisvalaikio užimtumo programos projektas „Kūrybiškiausių šeimų sambūris 2020“. Projekte dalyvavo 10 muzikuojančių šeimų. Projekto viešinimas pritraukė 3 566 Facebook lankytojų. 4.1.1.2. Organizuotas virtualus meno terapijos festivalis „Augame širdimi 2020“. Dalyvavo Aucės (Latvija), Dabikinės Vladimiro Zubovo mokyklų specialiųjų poreikių mokinių klasės, sutrikusio intelekto žmonių globos bendrija "Akmenės viltis", meno mokyklos mokiniai ir mokytojai. Viešosios bibliotekos kolektyvo organizuotos 4 parodos. 1.4.1.1.3. 60 proc. mokinių dalyvavo įvairiuose festivaliuose, konkursuose, parodose.

			1.4.1.1.4. 100 proc. mokytojų atnaujino pedagogines, psichologines žinias. Dalyvauta VšĮ "Mokymosi mokykla" organizuotame 45 akademinų valandų nuotolinio mokymo programoje-seminare "Psichologinė higiena pedagogo darbe". 1.4.1.1.5. 80 proc. mokyklos darbuotojų dalyvauja LEAN metodo diegimo mokymuose
1.5. Kurti įstaigos veiklos kokybės įsivertinimo sistemą.	1.5.1. Patvirtintas įstaigos veiklos kokybės įsivertinimo tvarkos aprašas. 1.5.2. Atliktas įstaigos veiklos kokybės įsivertinimas.	1.5.1.1. I ketvirtyje patvirtintas įstaigos veiklos kokybės įsivertinimo tvarkos aprašas. 1.5.1.2. II ketvirtyje atliktas įstaigos veiklos kokybės įsivertinimas.	1.5.1.1.1. III ketvirtyje aptartas įstaigos veiklos kokybės įsivertinimo galimybės, aprašo punktai su skyriaus specialistu.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Mokyklos interneto svetainės atnaujinimas	Krizinių situacijų susidarymas, pakeitė sprendimų prioritetiškumą
2.2. Mokykloje nuo 2019 m. kovo mėnesio vakuojamas pavadootojo ugdymui etatas	Dėl nenumatytų ir anksčiau nesuplanuotų situacijų, turėjusių įtakos mokyklos veiklų planavimui.

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Savalaikis ir operatyvus Ventos skyriaus muzikos instrumentų, kito turto ir inventorių perkėlimas į Ventos gimnaziją. Sprendimų priėmimas ir susitarimas su socialiniais partneriais dėl kito mokyklos inventoriaus laikino neatlygintino saugojimo.	3.1.1. Laikinių darbo vietų Ventos skyriaus mokytojams ir mokiniams organizavimas ir paruošimas Ventos gimnazijoje.
3.2. Nuo 2020 m. Akmenės rajono meno mokykloje pradėjo dirbti du jauni mokytojai	3.2.1. Ventos skyriuje pradėjo veikti

	teatrinio ugdymo programa.
3.3. Patvirtintas Iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamas projektas Nr. 08.6.1-ESFA-T-927-01-0484 „Parodykit mums kelius“	3.3.1. Į veiklas šalia mokyklos mokinių bus įtraukta 50 rizikos šeimų vaikų.
3.4. Parengtas Akmenės rajono meno mokyklos elektroninio balsavimo tvarkos aprašas (patvirtinta 2020 m. spalio 6 įsakymu Nr. V-11). Sudaryta balsavimo elektroniniu būdu rinkimų komisijos sudėtis (patvirtinta 2020-10-16 įsakymu Nr. V-13)	3.4.1. Išrinkta mokyklos taryba ir 3 atstovai į vertinimo komisiją direktoriaus pareigoms eiti.
3.5. Parengtas nuotolinio darbo esant nepalankiai epideminei COVID-19 situacijai tvarkos aprašas (patvirtinta direktoriaus 2020-03-23 Nr. V-14) Parengtas Akmenės rajono meno mokyklos būtinų sąlygų organizuojant ugdymo procesą COVID-19 situacijos metu tvarkos aprašas (patvirtinta 2020-08-31 įsakymu Nr. V-4)	3.5.1. Sėkmingai organizuotas nuotolinio ugdymo procesas.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4x
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4x
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4x

5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□	2□	3□	4x
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□	2□	3□	4x

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai X
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gera □
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai □
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai □

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Virtualios aplinkos kompetencijų tobulinimas ir išplėtimas.

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Stiprinti įstaigos įvaizdį ir viešuosius ryšius	8.1.1. Sustiprinti ryšiai su visuomene, siekiant įstaigos tinkamo įvaizdžio kūrimo.	8.1.1.1. Parengti 5 straipsniai spaudoje ir 10 įrašų socialiniuose tinkluose apie mokinių pasiekimus ir įstaigos veiklą. 8.1.1.2. II ketvirtyje bus sukurta įstaigos svetainė ir elektroninis paštas.
8.2. Tobulinti mokinių asmeninės ūgties matavimo sistemą.	8.2.1. Atliekama nuolatinė mokinių individualios pažangos analizė. 8.2.2. Skatinamas bendradarbiavimas su tėvais.	8.2.1.1. Parengtas ir patvirtintas Mokinių individualios pažangos stebėjimo, fiksavimo ir vertinimo tvarkos aprašas. 8.2.1.2. Suorganizuoti 2 mokytojų tarybos posėdžiai ir aptarta mokinių individuali pažanga. 8.2.1.3. Surengti 6 visuotiniai tėvų susirinkimai (2 Akmenės skyriuje, 2 Naujosios Akmenės

		skyriuje, 2 Ventos skyriuje) 8.2.1.4. Tėvai įtraukti į vaikiško miuziklo ir kitų renginių organizavimą.
8.3. Siekti ugdymo (si) proceso kokybės, skatinant mokytojų profesinį tobulėjimą	8.3.1. Parengti ir įgyvendinti projektai. 8.3.2. Ugdytiniai dalyvauja konkursuose, festivaliuose, parodose. 8.3.3. Mokytojai dalyvauja kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, profesiniuose meistriškumo kursuose.	8.3.1.1. Parengti ir įgyvendinti 2 projektai. 8.3.1.2. Ne mažiau kaip 60 proc. mokinių dalyvauja festivaliuose, parodose, konkursuose. 8.3.1.3. 90 proc. mokytojų dalyvauja kvalifikacijos tobulinimo renginiuose.
8.4. Kurti įstaigos veiklos kokybės įsivertinimo sistemą.	8.4.1. Patvirtintas įstaigos veiklos kokybės įsivertinimo tvarkos aprašas. 8.4.2. Atliktas įstaigos veiklos kokybės įsivertinimas.	8.4.1.1. I ketvirtyje patvirtintas įstaigos veiklos kokybės įsivertinimo tvarkos aprašas. 8.4.1.2. II ketvirtyje atliktas įstaigos veiklos kokybės įsivertinimas.
8.5. Efektyvus įstaigos valdymas	8.5.1. Patikrinimų metu nenustatyta pažeidimų.	8.5.1.1. Mokyklos tikrinimų registravimo žurnale 0 įrašytų pastabų dėl neatitikimų, pažeidimų ir kitų dokumentų tvarkymo bei įstaigos valdymo klaidų.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (darbuotojų kaita).

9.2. Nepakankamas finansavimas.

9.3. Krizinių situacijų susidarymas, jų sprendimų prioritetiškumas.

Direktorė

Irina Mikulevič


**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Vadovo metų veiklos ataskaita vertinama gerai.

Metu užduotys iš esmės įvykdytos. Siūloma atkreipti dėmesį į numatytų veiklų vykdymo terminus, o planuojamas ateities užduotis konkretizuoti ir detalizuoti.

Mokyklos tarybos pirmininkė



Žydrūnė Kazlauskaitė 2021-01-29

(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovaviną įgyvendinantis asmuo)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Škautinti kolektyviniu
vepdyvuo metodu, užsibrėžti tikslus
kuriti apibendrinamus įvykius ir vaizdus

Meras

(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

(parašas)

Vitalijus Mitrofanovas

(vardas ir pavardė)

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

labai gerai.

Susipažinau.

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Akmenės rajono meno mokykla
Dokumento pavadinimas (antraštė)	Akmenės rajono meno mokyklos Irinos Mikulevič metų veiklos ataskaita
Dokumento registracijos data ir numeris	2021-02-03 12:58 Nr. AR-1
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Irina Mikulevič Direktorius
Parašo sukūrimo data ir laikas	2021-02-03 13:08
Parašo formatas	Einamojo galiojimo (XAdES-EPES)
Laiko žymoje nurodytas laikas	
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2020-09-07 19:41 - 2025-09-06 23:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	0
Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius	0
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Elpako v.20210202.3
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2021-03-05 13:48 nuorašą suformavo Neringa Vaičiūtė-Gabalienė
Paieškos nuoroda	
Papildomi metaduomenys	